

# VI Congreso Internacional sobre Dirección de Centros Educativos

Liderazgo pedagógico en los centros educativos: competencias de equipos directivos, profesorado y orientadores

**Lugar:** Campus de Deusto (San Sebastián)

**Fecha:** del 1 al 3 de julio de 2013

# Ikastetxeen Zuzendaritzari Buruzko Nazioarteko VI Biltzarra

Ikastetxeen idergo pedagogikoa: zuzendaritza taldeen, irakaslegoaren eta orientatzaileen gaitasunak

**Lekua:** Deustuko Unibertsitatearen Campusa (Donostia)

**Data:** 2013ko uztailaren 1etik 3ra

# 6th International Congress on Management of Educational Institutions

Pedagogical leadership in schools: competences of management teams, teaching staff and guidance counsellors

**Venue:** University of Deusto (San Sebastián)

**Date:** 1 to 3 July 2013



Universidad de Deusto  
Deustuko Unibertsitatea  
University of Deusto



## Presentación

Esta sexta edición del Congreso Internacional sobre Dirección de Centros Educativos adopta como lema “Liderazgo Pedagógico en los centros educativos: competencias de equipos directivos, profesorado y orientadores”.

En las últimas décadas, la investigación educativa ha venido resaltando la importancia y el impacto del liderazgo ejercido por los diferentes responsables directivos en el funcionamiento y en los resultados del centro.

Por eso, hemos querido presentar los avances en este ámbito y examinar las competencias necesarias que deben desarrollarse en los responsables directivos para estar preparados adecuadamente a los retos y desafíos educativos actuales. Así, como la importancia de la evaluación interna y externa en la marcha del centro.

Por otra parte, seguimos en el debate iniciado hace más de treinta años, si la dirección debe ser profesional o debe ser electiva, como lo es en nuestro contexto educativo.

Este congreso quiere subrayar la relevancia de definir los perfiles de los responsables del liderazgo pedagógico en términos de competencias.

## Programa

### Día 1 de julio de 2013, lunes

9:00 – 9:30 h.	Entrega de documentación.
9:30 – 10:30 h.	Acto de Apertura del Congreso: <b>Doña Cristina Uriarte</b> . Consejera de Educación, Política Lingüística y Cultura.
10:30 – 12:00 h.	Ponencia: <i>Prácticas exitosas de liderazgo educativo desde una perspectiva comparada.</i> <b>Christopher Day</b> , profesor emérito de la Universidad de Nottingham
12 – 12:30 h.	<b>Descanso</b>
12:30 – 14:00 h.	Ponencia: <i>La gestión de los centros educativos:retos y alternativas.</i> <b>Joaquín Gairín</b> , Catedrático de la Universidad Autónoma de Barcelona.
16:00 – 17:15 h.	Ponencia: <i>El liderazgo pedagógico: características y pautas para su desarrollo.</i> <b>Mª Teresa González</b> . Catedrática de la Universidad de Murcia.
17:45 – 19:00 h.	<b>Comunicaciones</b>

### Día 2 de julio de 2013, martes

9:30 – 10:45 h.	Ponencia: <i>La dirección escolar en España: de la gestión al liderazgo pedagógico.</i> <b>Antonio Bolívar</b> . Catedrático de la Universidad de Granada.
10:45 – 12:00 h.	Ponencia: <i>Competencias de liderazgo en equipos directivos.</i> <b>Aurelio Villa</b> . Catedrático de la Universidad de Deusto.
12 – 12:30 h.	<b>Descanso</b>
12:30 – 14:00 h.	<b>Comunicaciones</b>
16:00 – 17:15 h.	Ponencia: <i>Competencia del Orientador: contribuciones al liderazgo pedagógico de los centros.</i> <b>Clemente Lobato</b> . Universidad del País Vasco.
17:15 – 18:30 h.	Panel: <i>La dirección por equipos: experiencias y reflexiones.</i> Coordina: <b>Ana García Olalla</b> . Panelistas: <b>Manuel Poblete</b> , Universidad de Deusto. “Dirección de equipo: desde la investigación”. <b>Mª Teresa Ojanguren</b> , Ikastola Lauaxeta. “La perspectiva de la experiencia en la dirección compartida”. <b>Juan José Gómez</b> , Fundación Horreum Fundazioa. “Perspectiva de la formación de calidad en centros”.

### Día 3 de julio de 2013, miércoles

9:30 – 11:00 h.	Ponencia: <i>La dirección en las escuelas de Dinamarca y Países Nórdicos: funciones y criterios para su selección.</i> <b>Lars Qvortrup</b> . Catedrático de la Universidad de Aalborg. Dinamarca.
11:00 – 12:00 h.	Ponencia: <i>Formación inicial y continua para la dirección escolar: Posibilidades y retos de la modalidad presencial y de la virtual.</i> <b>Visitación Pereda</b> . Profesora titular de la Universidad de Deusto.
12:00 – 12:30 h.	<b>Descanso</b>
12:30 – 14:00 h.	Panel: <i>La dirección de centros educativos: ¿electiva o profesional?</i> Coordinador: <b>Aurelio Villa Sánchez</b> . <b>Manuel Álvarez</b> . Defenderá la postura de la profesionalidad., <b>Alejandro Tiana</b> . Director de la OEl. Defenderá la postura de la elección de la dirección de centros.
16:00 – 17:15 h.	Ponencia: <i>La evaluación institucional al servicio de la gestión directiva y el aprendizaje de los centros educativos.</i> <b>José Luis San Fabián Maroto</b> . Catedrático de la Universidad de Oviedo.
17:30 – 18:00 h.	<b>Descanso</b>
18:00 h.	Acto de clausura y recogida de certificados.

## Aurkezpena

Ikastetxeen zuzendaritzaren inguruko nazioarteko VI. biltzar honek, "Lidergo pedagogikoa ikastetxeetan: zuzendaritza taldeen, irakasleen eta orientzaileen gaitasunak" hartu du goiburutzat.

Azkenengo hamarkadetan, hezkuntza ikerkuntzak azpimarratu du zentroen emaitzetan eta funtzionamenduan zuzendaritza arduradunek burututako lidergoaren eragina.

Hori dela eta, esparru honetan eman diren aurrerapenak aurkezu nahi izan ditugu eta, honekin batera, hezkuntzak aurkezten dituen erronkei aurre egiteko zuzendaritza arduradunek garatu behar dituzten gaitasunak ikertu ere bai, hala nola, ikastetxe baten jarraipena bideratzeko funtsezkoak diren barne eta kango evaluaketak.

Bestalde, orain dela 30 urte baino gehiago sortu zen eztabaidarekin jarraitzen dugu, hau da, zuzendaritza profesionala ala hautazkoa izan behar den.

Biltzar honek zera azpimarratu nahi du: lidergo pedagogiko arduradunen profilak gaitasunen ildoan definitzearen garrantzia.

## Programa

### 2013ko uztailaren 1 a, astelehena

9:00 – 9:30	Dokumentazioa banatzea.
9:30 – 10:30	Biltzarrari hasiera emateko ekitaldia: <b>Cristina Uriarte</b> . Eusko Jaurlaritzako Hezkuntza, Hizkuntza Politika eta Kulturako sailburua.
10:30 – 12:00	Ponentzia: <i>Hezkuntzako lidergoko praktika arrakastatsuak ikuspegি konparatutik</i> . <b>Christopher Day</b> , Nottinghameko Unibertsitateko irakasle emeritua.
12 – 12:30	Atsedenaldia
12:30 – 14:00	Ponentzia: <i>Ikastetxe kudeaketa: erronkak eta alternatibak</i> . <b>Joaquín Gairín</b> , Bartzelonako Unibertsitate Autonomoko irakaslea.
16:00 – 17:15	Ponentzia: <i>Lidergo pedagogikoa; ezaugarriak eta garatzeko ereduak</i> . <b>M. Teresa González</b> . Murtziako Unibertsitateko irakaslea.
17:45 – 19:00	Komunikazioak

### 2013ko uztailaren 2 a, astearteoa

9:30 – 10:45	Ponentzia: <i>Eskolen zuzendaritza Espanian: Kudeaketatik lidergo pedagogikora</i> . <b>Antonio Bolívar</b> . Granadako Unibertsitateko irakaslea.
10:45 – 12:00	Ponentzia: <i>Zuzendaritza taldeen lidergorako gaitasuna</i> . <b>Aurelio Villa</b> . Deustuko Unibertsitateko irakaslea.
12 – 12:30	Atsedenaldia
12:30 – 14:00	Komunikazioa
16:00 – 17:15	Ponentzia: <i>Orientatzailearen gaitasuna: Ikastetxeen lidergo pedagogikoari begira egindako ekarpenak</i> . <b>Clemente Lobato</b> . Euskal Herriko Unibertsitatea.
17:15 – 18:30	Panela: <i>Taldeko zuzendaritza: esperientzia eta hausnarketak</i> . Koordinatzailea: <b>Ana García Olalla</b> , Deustuko Unibertsitateko irakaslea. Panelistas: <b>Manuel Poblete</b> , Deustuko Unibertsitateko irakaslea. "Taldeko zuzendaritza: ikerketaren ikuspuntutik". <b>M. Teresa Ojanguren</b> , Lauaxeta Ikastolako zuzendaria. "Zuzendaritza partekatuaren esperientziaren ikuspegia". <b>Juanjo Gómez Senante</b> , Partaideko eta Horreum Fundazioko prestatazalea. "Ikastetxeetako kalitateko formazioaren ikuspegia".

### 2013ko uztailaren 3 a, asteazkena

9:30 – 11:00	Ponentzia: <i>Danimarkako eta Eskandinaviako eskolen zuzendaritza: haren eginkizunak eta zuzendaria hautatzeko irizpideak</i> . <b>Lars Qvortrup</b> , Aalborg Unibertsitateko katedratikoa.
11:00 – 12:00	Ponentzia: <i>Hasierako prestakuntza eta etengabeko prestakuntza eskolako zuzendaritzarako: Modalitate presentzialaren eta birtualaren aukerak eta erronkak</i> . <b>Visitación Pereda Herrero</b> , Deustuko Unibertsitateko irakaslea.
12:00 – 12:30	Atsedenaldia
12:30 – 14:00	Eztabaidea: <i>Ikastetxeen zuzendaritza: aukeratua ala profesionala?</i> Koordinatzailea: <b>Aurelio Villa Sánchez</b> . <b>Manuel Álvarez</b> . Prestakuntzako aditua. Zuzendaritza profesionala defendituko du. <b>Alejandro Tiana</b> . OElko zuzendaria. Aukeratutako zuzendaritza defendituko du.
16:00 – 17:30	Ponentzia: <i>Erakundearen evaluazioa ikastetxeen zuzendaritzako kudeaketaren eta ikaskuntzaren zerbitzura</i> . <b>José Luis San Fabián Maroto</b> . Oviedoko Unibertsitateko irakaslea.
17:30 – 18:00	Atsedenaldia
18:00	Amaierako ekitaldia eta agiriak jasotzea.

## Overview

The motto for the 6th International Congress on Management of Educational Institutions is “Pedagogical leadership in schools: competences of management teams, teaching staff and guidance counsellors”.

Over the last decades, educational research has highlighted the role of educational leaders and their impact on how schools work and their outcomes.

The congress will therefore present the advances made in this field and examine the necessary competences which educational leaders should develop to be properly equipped to meet the problems and challenges in education today.

Another key area we explore is how internal and external assessment affects schools' progress. We also continue the debate begun over thirty years ago on whether school administrators should be hired or elected, as is the case in our educational system.

This congress aims to emphasise the importance of clearly defining educational leaders' profiles in terms of competences.

## Programme

### On July 1, 2013

9:00 – 9:30 h.	Submit documentation.
9:30 – 10:30 h.	Opening speech: <b>Cristina Uriarte</b> , Councillor of Education, Language Policy and Culture of the Basque Regional Government
10:30 – 12:00 h.	Paper: <i>Successful practices in pedagogical leadership from a comparative perspective.</i> <b>Christopher Day</b> , Professor Emeritus, University of Nottingham.
12 – 12:30 h.	Break
12:30 – 14:00 h.	Paper: <i>School administration: challenges and alternatives.</i> <b>Joaquín Gairín</b> , lecturer, Autonomous University of Barcelona
16:00 – 17:15 h.	Paper: <i>Pedagogical leadership: characteristics and guidelines for development.</i> <b>Mª Teresa González</b> , lecturer, University of Murcia
17:45 – 19:00 h.	Communications

### On July 2, 2013

9:30 – 10:45 h.	Paper: <i>School administration in Spain: from management to educational leadership.</i> <b>Antonio Bolívar</b> , lecturer, University of Granada.
10:45 – 12:00 h.	Paper: <i>Leadership competences in management teams.</i> <b>Aurelio Villa</b> , lecturer, University of Deusto
12:00 – 12:30 h.	Break
12:30 – 14:00 h.	Communications
16:00 – 17:15 h.	Paper: <i>Guidance counsellor competences contribution to educational leadership in schools.</i> <b>Clemente Lobato</b> , lecturer, University of the Basque Country
17:15 – 18:30 h.	Panel: <i>Management teams: experiences and reflections.</i> Coordinator: <b>Ana García Olalla</b> , lecturer, University of Deusto. Panel members: <b>Manuel Poblete</b> , lecturer, University of Deusto. “Management teams: seen from the research perspective.” <b>Mª Teresa Ojanguren</b> , Principal of the Lauaxeta Basque School. “Perspectives on shared management experiences”. <b>Juanjo Gómez Senante</b> : Trainer, Partaide and the Horreum Foundation. “Perspectives on quality training in schools”.

### On July 3, 2013

9:30 – 11:00 h.	Paper: <i>School Principals in Denmark and in the Nordic Countries: Functions and Selection Criteria.</i> <b>Lars Qvortrup</b> , Professor, Aalborg University.
11:00 – 12:00 h.	Paper: <i>Initial and continuous training for school administrators: Possibilities and challenges of taught and virtual sessions.</i> <b>Visitación Pereda Herrero</b> , lecturer, University of Deusto
12:00 – 12:30 h.	Break
12:30 – 14:00 h.	Discussion: <i>School administrators: elected or hired?</i> Coordinator: <b>Aurelio Villa Sánchez</b> . <b>Manuel Alvarez</b> . Expert on training. In favour of hiring professional school administrators. <b>Alejandro Tiana</b> . Director of OEL. In favour of electing school administrators.
16:00 – 17:30 h.	Paper: <i>Institutional assessment to serve school administration and learning.</i> <b>José Luis San Fabián Maroto</b> , lecturer, University of Oviedo.
17:30 – 18:00 h.	Break
18:00	Closing speech.

## Lugar de celebración

Las sesiones tendrán lugar en el Auditorio de la Universidad de Deusto, en el campus de San Sebastián. Camino de Mundaiz, 50. 20012 - San Sebastián.

## Presentación de Comunicaciones

Fecha límite para la presentación de los resúmenes de las comunicaciones: **15 de mayo de 2013. Y confirmación el 30 de mayo.**

Las normas para la presentación de comunicaciones pueden encontrarse en la página web del Congreso [www.congresodireccion.deusto.es](http://www.congresodireccion.deusto.es)

## Inscripción

Precio de la inscripción: 150 euros

La inscripción incluye, además de las asistencia a las distintas sesiones, el libro del Congreso.

El plazo de inscripción será del 15 de mayo al 30 de mayo y aquellos que se inscriban después del 30 de mayo deberán abonar la cuantía de 200 euros.

Para inscribirse, seguir las instrucciones que aparecen en la página web del Congreso [www.congresodireccion.deusto.es](http://www.congresodireccion.deusto.es)

## Comité Científico

Presidente: **Josu Solabarrieta**, Universidad de Deusto

Miembros: **Manuel Álvarez**, Fundación Horreum; **Elena Auzmendi**, Universidad de Deusto; **Antonio Bolívar**, Universidad de Granada; **Ana García Olalla**, Universidad de Deusto; **Joaquín Gairín**, Universidad Autónoma de Barcelona; **Mª Teresa González**, Universidad de Murcia; **Oscar Maureira**, Universidad Católica; **Visitación Pereda**, Universidad de Deusto; **Manuel Poblete**, Universidad de Deusto; **José Luis San Fabián Maroto**, Universidad de Oviedo; **Aurelio Villa**, Universidad de Deusto.

## Tokia

Saio guztiek Deustuko Unibertsitateko Donostia Campuseko entzungelan izango dira. Mundaiz Etorbidea, 50. 20012 Donostia

## Komunikazioen aurkezpena

Komunikazioen laburpenak aurkezteko azken eguna: **2013ko maiatzaren 15a eta baieztapena, 2013ko maiatzaren 30a.**

Komunikazioak aurkezteko arauak Biltzarren web orrian daude: [www.congresodireccion.deusto.es](http://www.congresodireccion.deusto.es)

## Izen-ematea

Prezioa: 150 euro.

Prezio honen barruan, saioetara joateaz aparte, biltzarren liburua dago sartuta.

Biltzarrean joan ahal izateko, izen ematea maiatzaren 15etik 30era egin beharko da.

Maiatzaren 30 a baino geroago izen-ematea egiten duenak, 200 euro ordaindu beharko ditu.

Izena emateko, Biltzarren orrian agertzen diren instrukzioak jarraitu: [www.congresodireccion.deusto.es](http://www.congresodireccion.deusto.es)

## Batzorde Zientifikoak

Presidentea: **Josu Solabarrieta**, Deustuko Unibertsitatea

Kideak: **Manuel Álvarez**, Horreum Fundazioa; **Elena Auzmendi**, Deustuko Unibertsitatea; **Antonio Bolívar**, Granadako Unibertsitatea; **Ana García Olalla**, Deustuko Unibertsitatea; **Joaquín Garín**, Bartzelonako Unibertsitate Autonomoa; **Mª Teresa González**, Murtziako Unibertsitatea; **Oscar Maureira**, Chileko Silva Henríquez Unibertsitate Katolikoa; **Visitación Pereda**, Deustuko Unibertsitatea; **Manuel Poblete**, Deustuko Unibertsitatea; **José Luis San Fabián Maroto**, Oviedoko Unibertsitatea; **Aurelio Villa**, Deustuko Unibertsitatea.

## Venue

The sessions will be held in the Auditorium, University of Deusto, San Sebastian campus. Camino de Mundaiz, 50, 20012 - San Sebastian.

## Submission of communications

Deadline for submission of abstracts of communications: **15 May 2013.**

Confirmation of acceptance: **30 May.**

**Registration at the congress is required to defend communications.**

See the web page: [www.congresodireccion.deusto.es](http://www.congresodireccion.deusto.es) for procedures on presenting communications.

## Registration

Registration fee: 150 euros

The registration fee includes the Congress book and entry to the sessions.

Registration period: from 15 May to 30 May. Late registration (after 30 May): 200 euros.

Follow the instructions at [www.congresodireccion.deusto.es](http://www.congresodireccion.deusto.es) to register for the congress.

## Scientific Committee:

President: **Josu Solabarrieta**, University of Deusto

Committee members: **Manuel Álvarez**, Horreum Foundation; **Elena Auzmendi**, University of Deusto; **Antonio Bolívar**, University of Granada; **Ana García Olalla**, University of Deusto; **Joaquín Gairín Sallán**, Autonomous University of Barcelona; **Mª Teresa González**, University of Murcia; **Oscar Maureira**, Catholic University; **Visitación Pereda**, University of Deusto; **Manuel Poblete**, University of Deusto; **José Luis San Fabián Maroto**, University of Oviedo; **Aurelio Villa**, University of Deusto.

## **Secretaría Congreso / Biltzarra idazkaritza / Secretary Congress**

Campus de Bilbao: 94 413 90 58 (Marisol Martín)

Campus de San Sebastián: 943 29 72 79 - Ext. 5699 (Nuria Marquet)

## **Comité Organizador / Antolaketa Batzordea / Organising Committee**

Presidente / Presidentea / President:

**Aurelio Villa**

Miembros / Kideak / Members:

**Josu Solabarrieta, Ana Luisa López, Manuel Harina, Sonia Arranz, Itziar Urkijo**

Secretaría / Idazkaritza / Secretary:

**Marisol Martín, Nuria Marquet**



**Universidad de Deusto**

Campus de San Sebastián  
Camino de Mundaiz, 50  
20012 San Sebastián

**Deustuko Unibertsitatea**

Donostiako campusa  
Mundaiz bidea, 50  
20012 San Sebastián

**University of Deusto**

San Sebastián Campus  
Camino de Mundaiz, 50  
20012 San Sebastián